Narada Foundation
南都公益基金会
支 持 民 间 公 益

南都公益基金会第一届理事会第五次会议

关于2008年工作和2009年计划的报告

南都公益基金会副理事长兼秘书长 徐永光

2009年3月10日 北京

1. 2008年以来的工作回顾

1.1 新公民计划实施情况

1.1.1 新公民学校建设及公益项目资助

新建百年新公民职业学校、百年新公民职业学校教师培训中心和北京市朝阳区第一新公民学校（马各庄校区）。2008年拨付新公民学校资助资金5,390,125.5元（包括2008年新审批学校432万元，2007年已建学校70万元，对于学校的其他资助370,125.5元）。

2008年，接收一般公益项目申请45个，进入评审程序32个项目，9个获得资助，总审批资助资金为1,475,260.71元。

接收新公民计划小额项目（5万元以下）申请49个，其中23个获资助，总审批资助资金787,703.10元。

与其他机构合作实施项目8个，总审批资助资金782,976.14元。

包括一般公益项目、小额项目和合作项目，2008年，新公民计划资助了36家公益机构40个项目，总审批资助资金3,045,939.95元，已拨付资金2,660,366.95元；拨付2007年审批公益项目后续资金170,376.50元；2008年新公民计划公益项目共计拨付资助资金2,830,743.45元。

包括新公民学校建设项目、新公民计划公益项目，2008年新公民计划资助资金支出8,220,868.95元，其中新公民学校资助款占65.6%，新公民计划公益项目资助款34.6%。新公民计划支出比预算低了约140万，主要是新公民学校的建设数量比预期少了1所。

1. 2008年以来的工作回顾

1.1.2 社会资源动员与公共传播

1.1.2.1 “新公民之友”志愿服务支持计划

1.1.2.2 新公民计划研究倡导与合作

- 与中央教科所合作《进城务工农民子女义务教育问题研究项目》
- 与北京民办教育研究所合作《捐资举办民办学校办学模式研究项目》
- 与香港公益机构合作，先后组织3批新公民学校学生交流团赴港交流
- 与《环球慈善》杂志社合作出刊《教育第三极——农民工子女教育专题》
- 与南都周刊、腾讯网合作举办“新公民园丁奖”活动
- 与百年职业学校联合举办“职业教育与社会和谐发展论坛”
- 与21世纪教育研究院联合举办地方教育制度创新奖活动

1．2008年以来的工作回顾

1.2 5.12灾后重建资助项目实施情况

1.2.1 发起联合声明，推动民间组织参与抗震救灾

1.2.2 举办讲座与研讨会，提高民间组织参与灾后重建的能力

1.2.3 进行NGO灾后重建需求调查，指导资助项目的目标导向

第一次调研考察（5月23日至25日，由程玉理事带队，多家NGO负责人参加）。

第二次调研考察（5月底，由基金会512项目办公室常务副主任吕朝带队）。

第三次调研考察（6月18日至22日，由徐永光副理事长与康晓光理事带队）。

第四次调研考察（10月24日至26日，周庆治名誉会长、何伟理事长和徐永光副理事长率队）。

1．2008年以来的工作回顾

1.2.4 资助民间组织参与灾后重建，成效显著

5月15日，南都基金会理事会根据“支持民间公益”的宗旨和资助型基金会的定位做出决定，紧急安排1000万专项资金，为民间组织参与救灾和灾后重建提供资金支持。截至2008年底，已经接受130家民间公益机构项目申请169个，批准项目66个，总审批资金资助688.56万元，已拨款545万元。

一是推动了民间组织的发展。

二是撬动了资源。

1.2.5 推动公募基金会与民间组织的资源对接与合作

1. 2008年以来的工作回顾

1.3 推动民间组织培育和行业发展

1.3.1 公益组织孵化器项目进展顺利

1.3.2 非公募基金会发展论坛筹备工作启动

1.3.3 协办世界银行第二届中国发展市场项目

1. 2008年以来的工作回顾

1.4 预算执行状况

1.4.1 收入

2008年收入合计12,358,718.80 元，其中：

捐赠收入63,665,925.00 元（1000万元来自上海南都集团，5343万元来自上海南都伟峰投资管理公司，235,925元为零散捐款）；

投资收益-51,535,245.79元；

其他收入228,039.59元（银行利息收入）。

1. 2008年以来的工作回顾

1.4.2 支出

基金会全年总支出计17,317,378.19元，其中：业务活动成本15,802,331.14元，占91.3%；管理费用1,460,636.13元（指工作人员工资福利支出、行政办公支出，不含折旧费用和审计费），占总支出的8.43%；其他日常支出53190.98元（折旧费用、审计费）；筹资费用1,219.94元。管理费用符合基金会管理条例“不得超过当年总支出的10%”的规定；业务活动成本为上一年度基金余额（106,008,724.55元）的14.91%，符合基金会管理条例不得低于8%的规定。

业务活动成本中，资助成本14,488,828.50元，占91.7%，项目服务成本（委托管理、专项活动等）1,313,502.64元，占 8.3%。

资助成本中，新公民计划（包括新公民学校及新公民计划公益项目）资助金额8,220,868.95元，占56.7%；512灾后重建资助项目5,442,735.95元，占37.6%；其他公益项目825,223.60元，占5.7%。

1．2008年以来的工作回顾

需要说明，2008年8月基金会一届四次理事会调整后的预算总支出为2300万，而实际执行约为1730万元，比预算低了约570万元，主要原因：一是有些项目理事会已经审批通过了，但是还没有拨款，包括银川新公民学校（200万）、NPP公益创投基金合作项目（80万）、公益川交会项目（50万）、非公募基金会领导能力培训项目（50万）共有380万；二是512灾后重建资助项目预算720万，实际执行545万元，比预算低了175万元（详见表1）。

1.4.3 资产管理

截止2008年12月 31日，基金会资产总计101,216,601.00元。负债总166,535.84元。净资产总计101,050,065.16元。

2．2009年工作计划

2.1 新公民计划

2.1.1新公民学校建设的策略调整—把模式探索放在第一位

第一，由新公民学校发展中心直接以举办者身份管理北京三所义务教育阶段的新公民学校。

第二，鼓励和寻找民间组织乃至个人作为新公民学校的举办者，依然是我们的努力目标。

第三，与政府合作，探索新公民学校发展的新模式。

与政府合作的新公民学校模式，应产生以下探索示范价值：

1、弥补农民工子女教育问题上的”政府失灵”

2、实现新公民学校的示范功能和基金会种子基金的功能

3、淡化新公民学校学生的身份标签

2.1.2 新公民计划公益项目—突出理念倡导，加强公共传播

2．2009年工作计划

2.2 512灾后重建项目

2.2.1 NGO·512救援行动论坛暨公益川交会

2.2.2 在四川灾区新建一所百年新公民职业学校。

2.2.3 推动民间主导、政府支持的社会工作服务机构在灾区的建立

2．2009年工作计划

2.3 广泛推动民间组织的合作与发展

2.3.1开好首届非公募基金会发展论坛。

2.3.2 开展非公募基金会领导人能力培训

2.3.3 参与央视《共同关注》公益创新项目“选秀”和资助

2.3.4 继续支持公益组织孵化器项目，扩大影响力

2.3.5 承办中欧论坛分论坛。

2.3.6 支持其他优秀民间组织的机构发展。

2.3.7 促进合作民间组织的能力提升

2. 2009年工作计划

2.4 机构建设

2.4.1 提高管理水平

2.4.2 强调创新能力

2.4.3 加强与理事会的沟通

3. 2009年资金预算

一、收入：2200万

本基金会的收入主要为投资增值收入与捐款收入。投资收入指基金会资金用于投资所获得的增值收入。2009年收入目标为2200万元。其中800万为本年内投资收入，1400万为上海南都集团有限公司捐款，如投资收入未达到800万，由上海南都集团捐款补足。

3. 2009年资金预算

二、支出：2200万元

（一）业务活动成本： 2,032万元

1、资助成本：1,858万元

全年计划资助成本预算为1858万元，占业务活动成本的91.4%。其中：

（1）新公民计划：910万元，占总资助成本的49%。其中：

1）新公民学校：568万元，占新公民计划资助资金的62.4%。其中：

——宁夏银川新公民学校（小学）：200万，2008年底理事会批准；

——拟在温州新建一所新公民学校（小学），总资助资金200万，今年预计支出140万；

——2008年捐建的新公民学校尾款108万；

——对北京已建成的新公民学校的后续支持120万元。

2）新公民计划公益项目：342万元，占新公民计划资助资金的37.6%。其中：

——新公民之友项目人工和开发管理费50万；

——已批待拨项目资金102万元；

——新批公益项目：190万元。

3. 2009年资金预算

（2）512灾后重建资助项目：735万元，占资助成本的39.5%。其中：

——2008年已批待拨资金145万元；

——灾后重建四川公益项目交流展示会：50万元。2008年底理事会已审批；

——用于8月川交会期间招标资助项目200万；

——拟在四川灾区新建一所百年新公民职业学校：140万元。总资助资金200万元，今年支出70%；

——8月之前资助民间组织开展灾后重建项目（包括在6月非公募基金会论坛上进行512项目合作）：200万元。

3. 2009年资金预算

（3）其他公益项目：213万元，占资助成本的11.5%。其中：

——阿拉善SEE10万元；

——非公募基金会领导人能力培训50万元，理事会已审批；

——公益组织孵化器88万元：包括第一期（2007年）尾款8万元（总资助款的10%）；第二期（2008年）尾款32万（总资助款的40%）；第三期（2009年）首批资助款48万（总资助款的60%）；

——支持非公募基金会论坛20万；

——中欧论坛15万；

——支持其他民间组织发展项目30万元。

3. 2009年资金预算

2、服务成本：174万元

全年项目服务成本预算为174万元，占业务活动成本的8.6%。其中：

（1）新公民学校委托服务费：70万。用于新公民学校发展中心对于学校的管理、资源动员等工作，按新公民学校资助款的10%计；

（2）项目第三方评估费：80万。对07、08年资助的公益项目进行第三方独立评估，按资助资金总额的5%计；

（3）信息技术服务费：10万。网站、办公自动化系统的维护与继续开发；

（4）项目管理费：14万。用于项目管理和服务直接发生的费用，包括项目评审、考察、管理、检查和评估等。

3. 2009年资金预算

（二）管理费用：168万元

机构今年预算管理费用168万元，占总支出2200万的7.6%。

1、人员费用：约100万元，占管理费用的60%。其中人员工资83万元，人员的社会保险及福利费用17万元。

2、日常行政经费：约68万元，包括物业管理费、理事会经费、办公费、交通费、通讯费、差旅费、审计费、公共传播费等，占管理费用的40%。

其中物业费9万（每月7500元），理事会经费8万元（每年2次，4万元/次），固定资产折旧费6万元。

3. 2009年资金预算

三、预算分析

2009年预计可实现收入2200万元；预计总支出包括业务活动成本和管理费用共2200万元。2009年预算缺口为零，收支平衡。

Narada Foundation
南都公益基金会
支 持 民 间 公 益

4. 总结

合作主义，
中国民间组织
发展的理性选择