NPI公益组织发展中心

二00八年度工作汇报

目　录

公益孵化器

1 2008年公益组织孵化器项目进展

2 公益组织孵化器项目发展新机遇

3 NPI主要工作回顾及社会影响力

4 南都基金会资助情况及09年项目预算

5 2009年度整体工作计划

6 附件：人力资源、管理团队、年度收入

第一批孵化机构成功出壳

建立独立理事会；专职人员达到2名；媒体关系密切；获得耐克10万元资助，卡帝乐公司设立了100万的渐动人基金（款项到位情况还在协调），注册进展正在推进

建立高效运作的理事会；专职人员达到5名；与项目相关方关系紧密；获得南都、上海政府、全球基金等多个资助方支持，08年运作资金260万，民非注册

建立独立运作的理事会；专职人员达到5名；创新能力强，掌握了筹资技能，获得南都、联想等多个资助方支持，08年运作资金近百万，目前实现了工商注册

度里角

建立独立运作的理事会；专职人员达到7名，拥有2名香港资深顾问；创新能力强，目前主要采取政府购买服务方式实现资金发展，与政府、媒体、当地社区建立了紧密的联系，08年运作资金近200万，目前完成了民非注册

建立独立高效的理事会；专职人员达到8名，拥有多名资深顾问；创新能力强，目前已经形成了包括联想、汇丰、摩托罗拉、世界银行等在内的固定客户群，各利益相关方关系紧密，08年运作资金200多万，已实现工商注册

上海：第二批6个创新性公益项目开始孵化

青翼社会工作人才服务中心

致力于推动中国本土社工人才职业化的能力提升，推动社会工作行业的专业化和职业化发展的专业机构

乐创益公平贸易发展中心

通过“创意支持公益”的模式，旨在推动中国本土公平贸易的发展，积构建公平贸易的发展的平台机构

雷励（中国）青年发展计划

专注于发展中国青年自信力、沟通力、团队协作力，激发青年社会责任感和环保意识的教育型公益组织

优爱助 盲协会

专注于帮助盲人和弱盲群体的公益组织。旨在唤起公众防盲意识，改善盲人生存状态。

上海欣 耕工坊

致力于推广“造血式”的家庭小型扶贫项目，为贫困家庭提供平等发展的机会，提高弱势人群自力更生的能力，逐渐改善家庭生存状况

守护天 使项目

运用心理学技术，全方位关注和援助临终病人、家属及医护人员致力推广临终心理关怀事业发展，并促进完善相应医疗保障和卫生法规。

成都：第一批4个创新性公益项目开始孵化

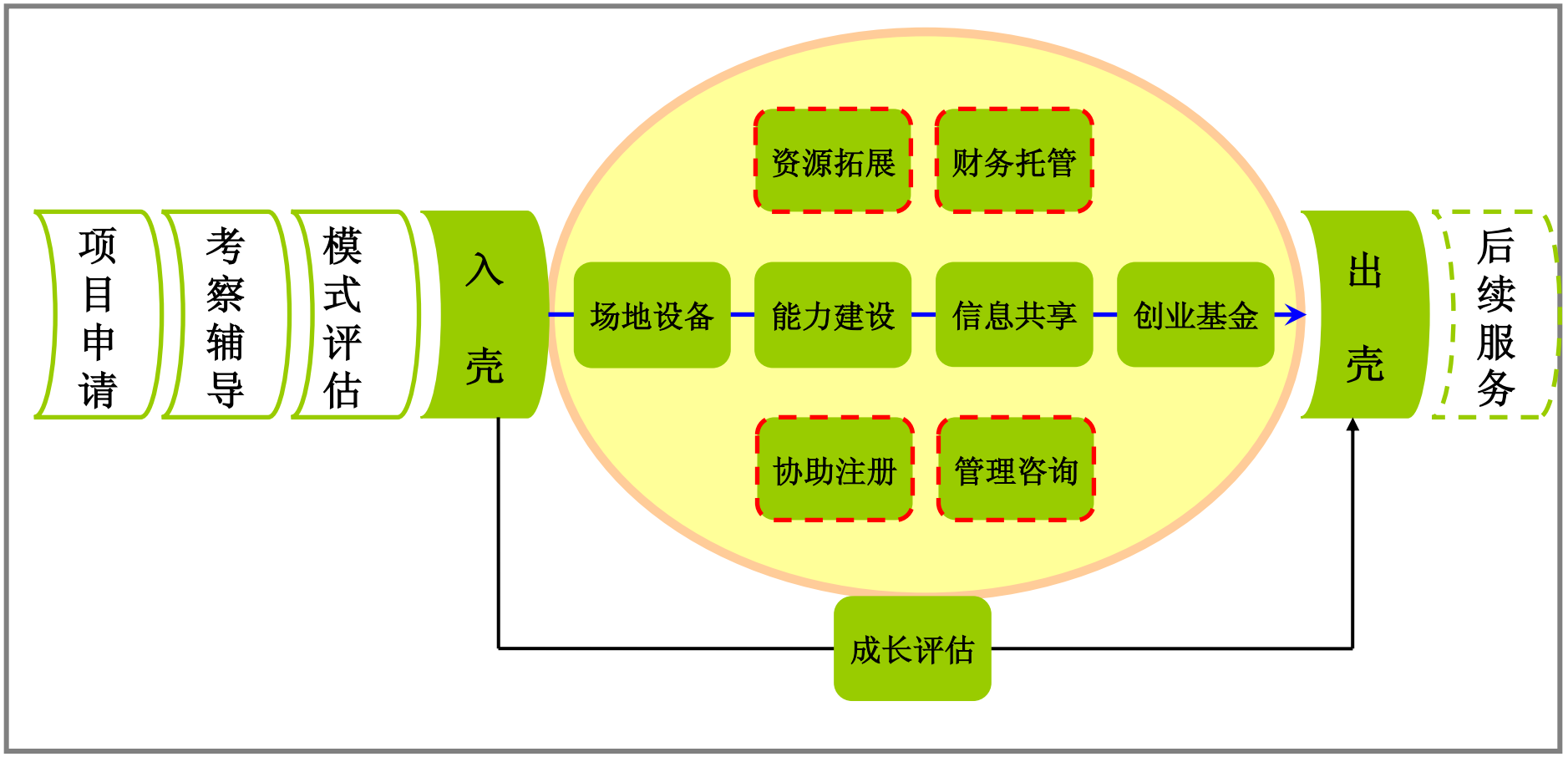
- 西部乡土发展中心是一家致力于西部农村综合发展的行动型非营利组织。通过经济创收、农村综合扶贫、社区发展和能力建设等项目来改善乡村的生产生活条件，搭建农村社区发展平台，推动城乡和谐社区的建立。

- 青神县乡村妇女儿童合作发展促进会是青神县各界妇女和儿童代表自愿组成的非营利、公益慈善性社会团体。以乡村妇女儿童为服务对象，反映乡村妇女儿童的发展愿望，协调和推动社会各界改善、解决乡村妇女儿童的生存发展问题，促进乡村妇女儿童的互助合作。

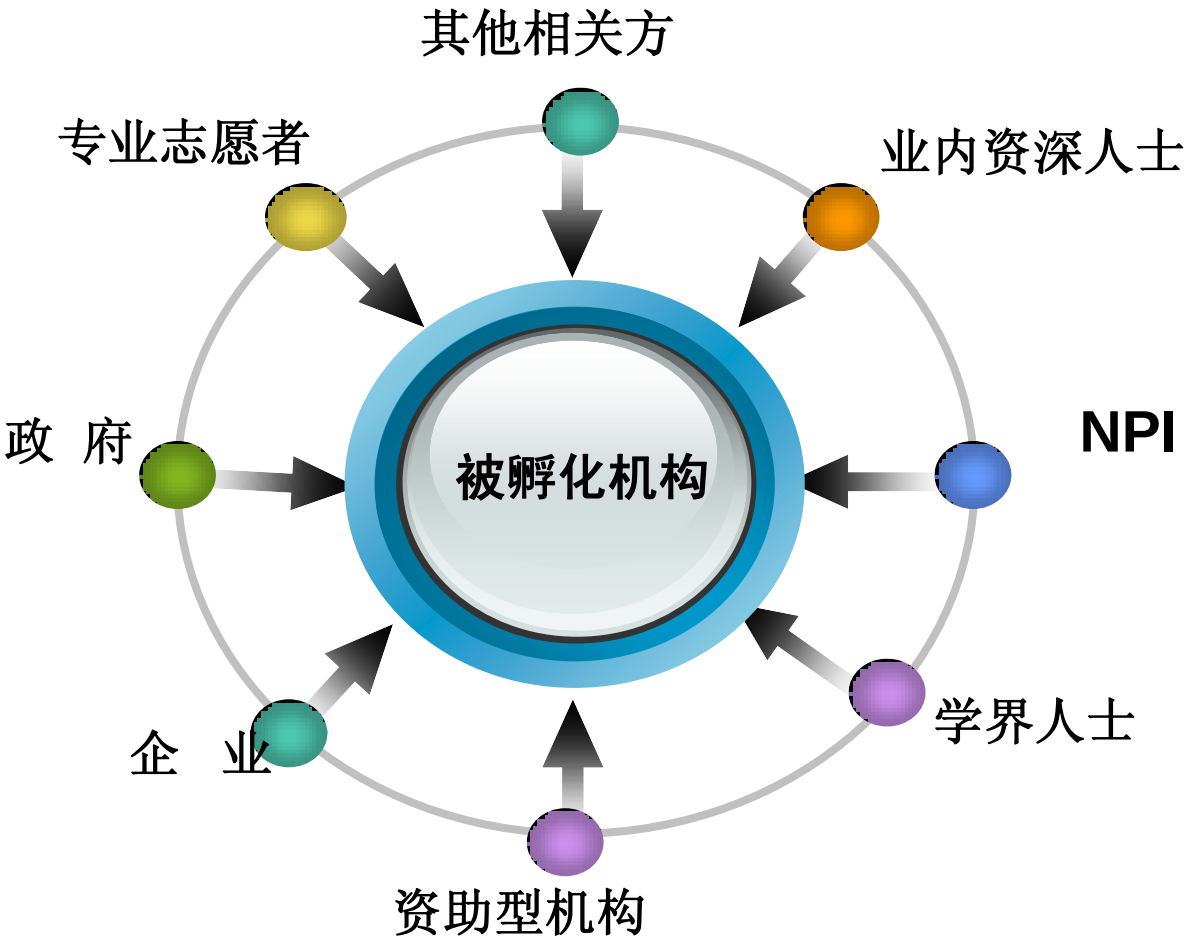
- 成长快乐俱乐部专注于为幼儿教师、准父母和年轻父母提供先进的育儿理论、方法与资讯，通过设计和组织一系列影响孩子和家庭的公益活动，为年轻父母们创造一个国内外父母之间、父母与孩子之间、专业人士与父母之间、专业人士与孩子之间的直接沟通交流平台。

- 致力于改善养老机构中老人的生活质量，关注老人的生存环境、健康保健等，引导和鼓励老人主动寻找自身的社会价值，创造生活乐趣，让生活在养老机构中的老人重现生活希望，增添生命活力，拥有幸福充实的晚年

完成一套NPI标准化孵化流程



总结了一套初创期NPO能力建设方法



公益组织孵化器模式成功复制和推广

2008年5月，成都公益组织孵化器项目应汶川地震开始启动

2009年3月，北京公益组织孵化器项目开始接受项目申请

目　录

公益孵化器

1 2008年公益组织孵化器项目进展

2 公益组织孵化器项目发展新机遇

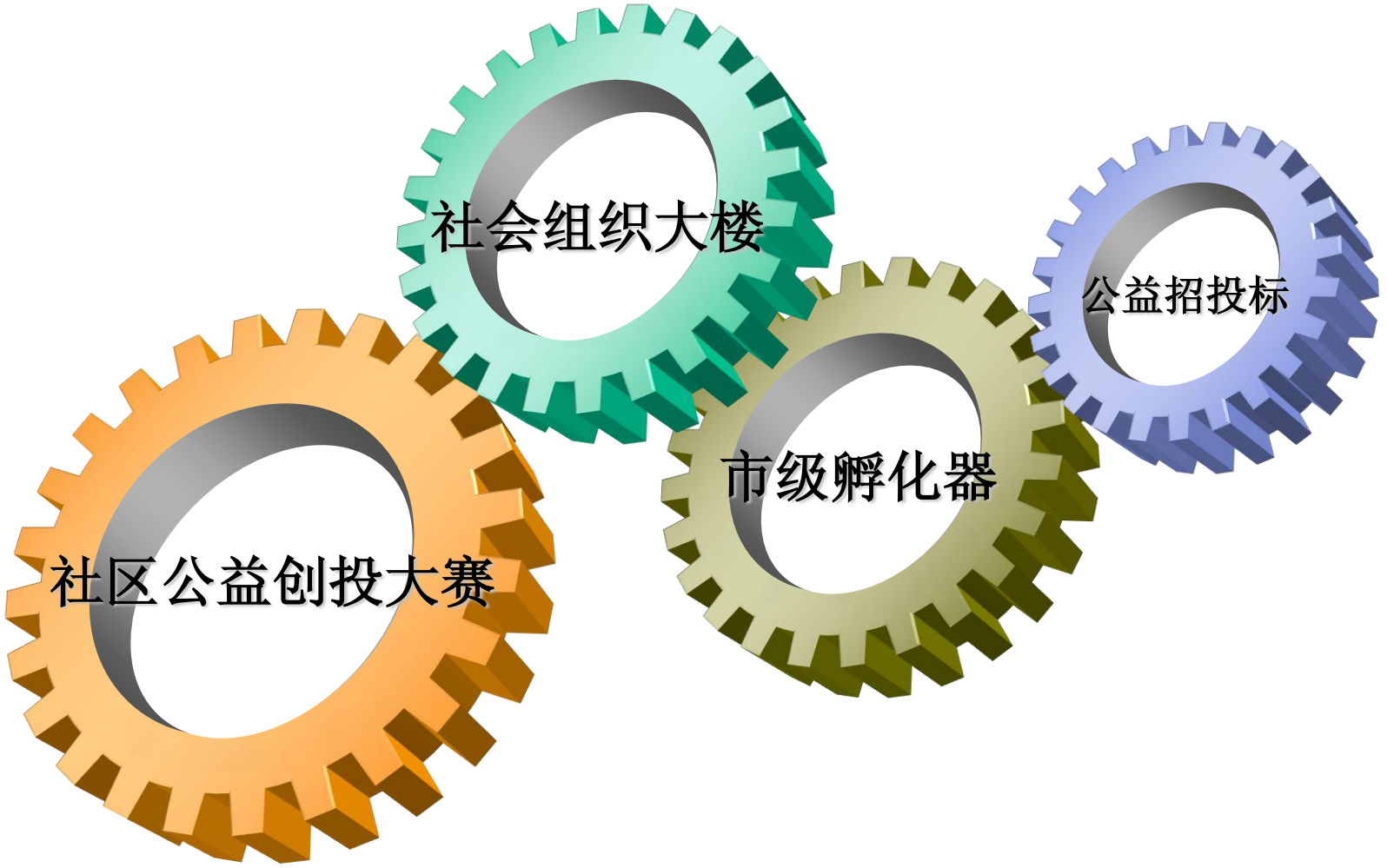
3 NPI主要工作回顾及社会影响力

4 南都基金会资助情况及09年项目预算

5 2009年度整体工作计划

6 附件：人力资源、管理团队、年度收入

公益组织孵化器项目发展的新机遇



目　录

公益孵化器

1 2008年公益组织孵化器项目进展

2 公益组织孵化器项目发展新机遇

3 **NPI主要工作回顾及社会影响力**

4 南都基金会资助情况及09年项目预算

5 2009年度整体工作计划

6 附件：人力资源、管理团队、年度收入

2008年主要工作回顾

- **联想公益创投计划执行（3月）**

  由联想集团出资、NPI建议设计并执行的公益创投计划，今年获得成功实施。16家公益组织作为资助对象受益。

- **成都项目办的开创与运营（5月）**

  512大地震后，成都项目办公室紧急启动。承担南都5.12灾后重建资助项目执行机构的工作，已为从事灾后重建的民间公益组织成功举办多次交流活动和能力建设项目，并确立了近3年内将把孵化灾后重建相关领域的民间公益组织作为重要工作。

公益孵化器模式的实践、拓展与完善（7月）

08年7月上海孵化器第一批4家孵化机构出壳，第二批6家被孵化民间公益组织入驻，进一步探索与总结公益孵化器模式的标准化，总部成立孵化器技术指导中心

公益孵化器入驻上海浦东社会服务大楼（11月）

经NPI建议和参与规划的浦东社会服务大楼11月开始运营，公益孵化器作为首批公益组织入驻，被孵化的6家公益组织也随之搬入新的孵化场地。

- **北京项目办启动（11月）**

  - 与NPO信息咨询中心的合并工作顺利完成，11月初NPI北京项目办的项目总监宋波到位；目前原NPO信息咨询中心的各项业务均运行良好，团队平稳过渡。

公益孵化器项目获得上海慈善奖（12月）

公益孵化器项目经上海首届慈善大会评选，获得慈善项目奖，孵化器项目写入《关于上海慈善工作的情况通报》中，强调要在全国和上海推广。NPI首创的公益孵化器模式，在促进社会创新、推动社会进步方面的作用已经获得了社会和政府的认可

社会媒体的关注

NPI成立以来，多家主流媒体对**NPI**模式进行了全方位的报道，公益孵化器引起了政府、**NPO**业界和社会的广泛关注

政府主管部门广泛肯定

左图：（左起）

国家民管局局长孙伟林

上海市民政局局长马伊里

浦东新区民政局局长王家桢

上图：

（左一）上海市副市长胡延照

下图：

右一 上海市民政局局长马伊里

右二 上海市副市长胡延照

下图：

（中）浦东新区民政局副局长谢玉寿

（右）浦东新区社团处处长万其刚

上图：

（右四）民政部李立国副部长

（右二）浦东新区副区长过剑飞

（左二）上海民政局局长马伊里

目　录

公益孵化器

1 2008年公益组织孵化器项目进展

2 公益组织孵化器项目发展新机遇

3 NPI主要工作回顾及社会影响力

4 **南都基金会资助情况及09年项目预算**

5 2009年度整体工作计划

6 附件：人力资源、管理团队、年度收入

07年南都基金会资助情况

费用类别	预算金额	实际列支金额	变动额(C=B-A)	变动率(D=C/A)
行政费用	80000.00	154308.70	74308.70	* 0.93
补贴及劳务	420000.00	425550.00	5550.00	0.01
小额补贴	300000.00	234000.00	-66000.00	-0.22
支出总合计	800000.00	813858.70	13858.70	
资助总金额	800000.00	已收到资助款	800000.00	项目进度
项目支出金额	813858.70	项目剩余金额	-13858.70	100%

备注： 因为第一期项目没有实际操作经验，在项目开展初期的三到六个月我们需要对被孵化机构项目进行筛选和模式评估。这个时候虽然还没有正式的机构入驻，但行政费用已经开始产生，包括孵化场地的租赁费用，水电物业，网络通讯等。

08年南都基金会资助情况

费用类别	预算金额	实际列支金额	变动额(C=B-A)	变动率(D=C/A)
行政费用	20000.00	10390.00	-9610.00	-0.48
补贴及劳务	380000.00	190050.00	-189950.00	-0.50
小额补贴	400000.00	47590.40	-352409.60	* -0.88
支出总合计	800000.00	248030.40	-551969.60	
资助总金额	800000.00	已收到资助款	480,000.00	项目进度
项目支出金额	248030.40	项目剩余金额	231969.60	50%
备注：小额补贴属于第三方费用，变动率较大的原因是09年计划调整小额补贴发放方式，详细见《公益组织孵化器二期项目进度报告》。				

09年公益组织孵化器项目预算

一个标准化的公益孵化器一年的运作经费大约在**80-100万**左右

支出项	预算标准（元）	小计（元）	备注
场地租金	300平米左右 15000元左右/月	18万左右	以实际为准
办公设备	有捐赠：0元 无捐赠：15万元	有捐赠：0元 无捐赠：15万元	一次性投入
小额资助	5000元/月 6个机构	6*5000*12=36万	
人员成本	5000元左右/人 4个人	24万	
能力建设	论坛、沙龙、案例会 12个课件	12万	
总计（元）		￥90万元整 ￥105万元整	不含设备投入 含设备投入

09年预算：**成都：80万 （09年孵化机构将增加，场租较北京、上海便宜）**

上海：80万 （场地由上海浦东新区政府以房租补贴的方式提供支持）

北京：100万（项目办公室刚启动，前期投入较多，场租比上海、成都要贵）

目　录

公益孵化器

1 2008年公益组织孵化器项目进展

2 公益组织孵化器项目发展新机遇

3 NPI主要工作回顾及社会影响力

4 南都基金会资助情况及09年项目预算

5 **2009年度整体工作计划**

6 附件：人力资源、管理团队、年度收入

2009年NPI工作计划

公益孵化器

- 继续上海与成都的孵化服务
- 筹备、运营北京孵化器
- 完善孵化器的标准与制度建设
- 初创期能力建设课件
- 建立稳定的孵化器资助网络

1

促进政社合作

- 上海市级公益孵化器
- 上海公益招投标规划，并实施上海社区公益大赛
- 承接或参与浦东社会服务大楼的托管工作
- 三林世博家园项目的续约以及拓展各级市民中心的托管工作。

2

灾后重建工作

- 2009年南都基金会512基金的托管工作
- 公益川交会
- 灾后重建能力建设项目
- 诺基亚灾后重建社区服务中心项目

3

支持性工具

- NPO学院项目
  - 社会企业和公益创投的研发与对外合作
  - 第二期“联想公益创投”
  - 《NPO纵横》
  - “公益百人会”和NPI公益沙龙

4

目　录

公益孵化器

1 2008年公益组织孵化器项目进展

2 公益组织孵化器项目发展新机遇

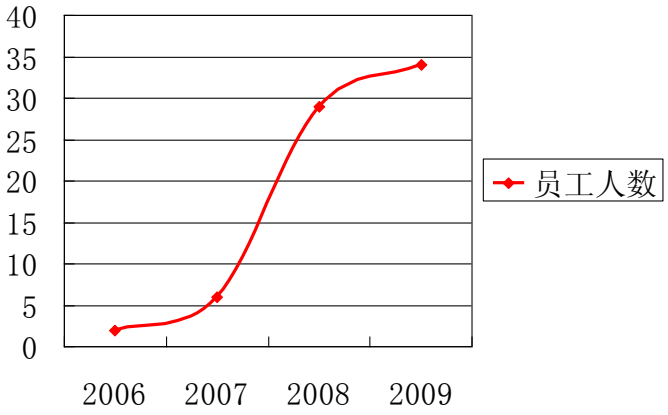
3 NPI主要工作回顾及社会影响力

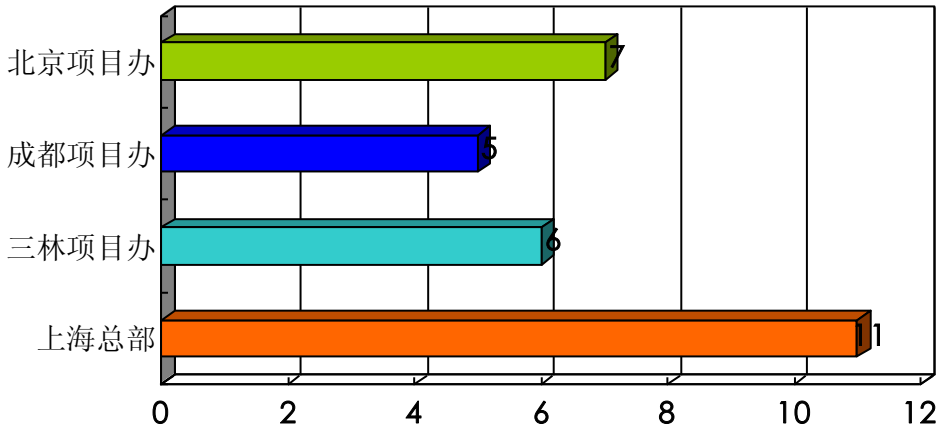
4 南都基金会资助情况及09年项目预算

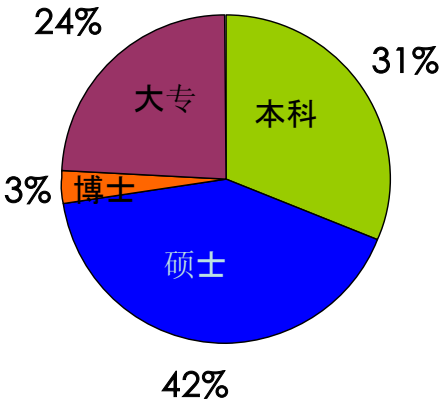
5 2009年度整体工作计划

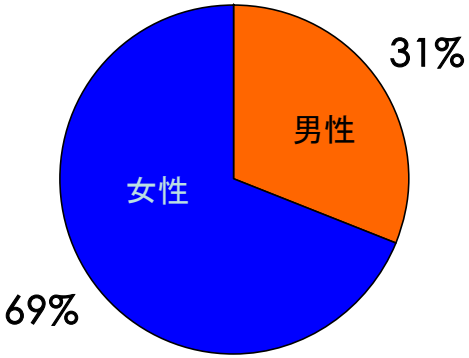
6 **附件：人力资源、管理团队、年度收入**

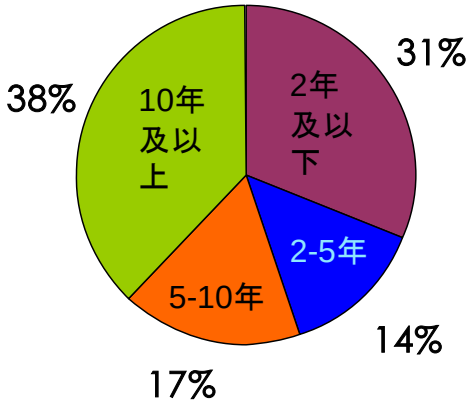
附件一：NPI人力资源状况











备注：5位员工有海外留学背景

附件二：NPI管理团队介绍

吕朝
硕士、丰富多彩的职业背景、
机构的创始人

宋波
硕士、10年金融从业背景、多年
志愿者组织的运营经验
负责北京项目办的日常管理

阎军楠
社工专业背景、5年多NGO
项目管理和能力建设工作经验
负责公益孵化器项目

任君恒
7年跨国公司技术管理经验、5年
国际组织项目管理经验
负责成都项目办的日常管理

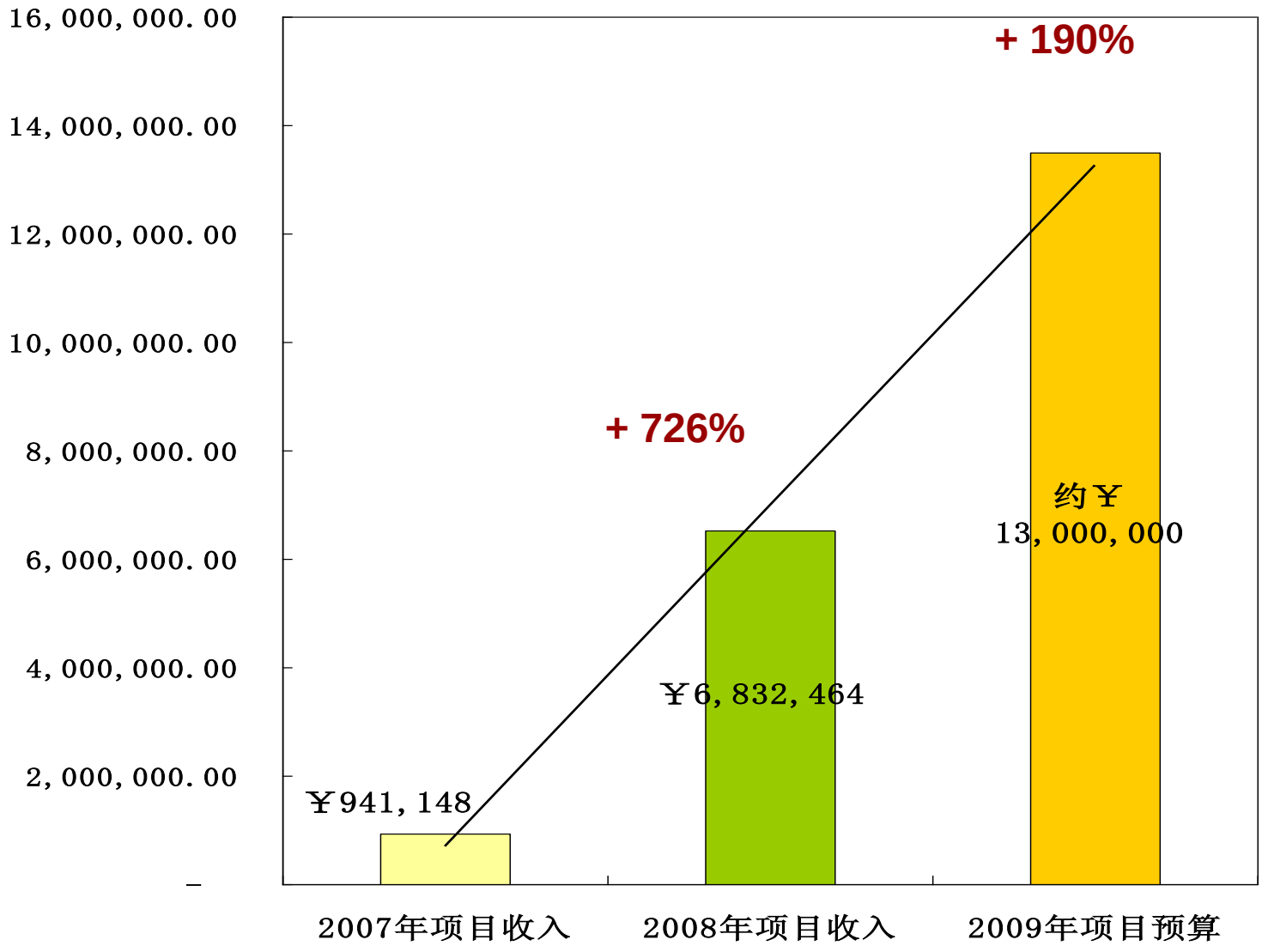
丁立
11年知名外企市场部、3年
国际组织项目管理经验
负责机构整体项目的协调管理

王志云
硕士、8年大型国企和跨国集团
采购和供应链管理经验
负责机构运营中心和社区服务项目

孙英
9年多大型国企及外企的营销
管理背景、创建上海志愿者网
负责机构资源中介项目

团结、务实、高效

附件三：NPI收入增长情况（2007至2009年）



谢 谢!

NPI（公益组织发展中心）
Non-Profit Incubator

上海浦东峨山路613号A楼2楼（200127）
Floor 2,No.613 Eshan Road,Pudong District,Shanghai
200127,China

Tel:86-21-51879851　Fax:86-21-58896986

www.npi.org.cn