周庆治名誉会长在南都公益基金会第一届理事会第一次会议上的讲话

（2007 年 6 月 29 日　北京）

中国改革开发的大趋势使得千千万万的中国人有了实现自己财富梦想的可能，我们这一代企业家是这一趋势的实践者和受益者。

南都集团的基本理念是“实现自我，回报社会”。如何实现这个理念？我欣赏比尔·盖茨的观点：“随着成功而来的是巨额的财富，而随着巨额财富而来的是将其回报给社会的巨大责任，是看到这些资源以最佳方式帮助那些需要它的人。”我认为中国同样需要一种机制，使得拥有财富的人能够充分利用他们的资源和智慧，用最有效的方法回报社会。

多年来，南都集团参与过各种慈善活动，但我从来不认为填写捐款支票就是慈善的全部。“聚财”和“散财”同样需要能力。我想的最多的是探索“回报社会”的最佳方式，我把它看作第二次创业。

南都公益基金会的成立将成为这个探索之旅的起点。

南都基金会设立之前，我和永光进行过多次讨论，在基金会的发展目标、项目设计和运作方式的选择上有高度共识。永光认为：企业或私人基金会从设立动机看有三种层次：一是“急功近利型”，在捐助过程中注重换取实际利益；二是“公司发展战略型”，虽无短期的商业目的，但希望借此提升公司形象；三是“公共利益型”，不谋求任何公司或个人直接或潜在的商业利益。我认为南都公益基金会的价值追求应该是最高的层次。我向诸位承诺：南都基金会是一个完全致力于为公众利益服务的基金会，南都集团和我个人在此没

有私利。而且我在这里也郑重要求基金会秘书处在开展业务活动时，尽量不要宣传南都集团和我本人。

南都公益基金会是一个资助型的基金会，也就是说在整个的公益产业的产业链中，我们是一个资金和资源提供者，将扮演“种子基金”的角色。它通过资金支持来推动优秀公益项目和公益组织，带动民间的社会创新。这是由我们自身的优势和特点决定的。南都基金会注册资金为人民币一亿元，按照《基金会管理条例》的规定每年支出 800 万元人民币。南都集团决定在公司再设立一个两亿元人民币的公益基金，从基金会启动的第二年开始，每年按基金的 5%另为基金会捐款 1000 万元。随着基金会工作的展开和资金需求的增大，南都集团对基金会的投入将进一步增加。

要实现最终惠及弱势群体，促进社会进步的目的，我们必须和众多的民间组织伙伴合作，通过支持他们的公益项目和帮助提升组织的能力来共同实现我们的目标。对合作伙伴的选择，应该重视那些真正成长于民间的，具有创新精神和回报社会理想的组织和创业者。他们是我们的同路人，也是帮助我们实现目标的最重要的支持者。

在资助领域的选择和项目的设计上，应该寻找那些社会转型期亟待解决的中国社会问题、也是影响中国未来的重大问题，比如农民工子女的教育问题、环境保护问题等；而支持民间公益组织发展、推动志愿精神，正是公民参与解决众多社会问题、构建和谐社会的重要和必须的途径，理所当然是南都基金会关注的重点。

基金会要聘请公益领域的专业人士来运作。徐永光是中国青基会和希望工程的创始人，我们几乎是在 18 年前同时“下海”，我做商业营利企业，他做公益非营利事业。我一直非常关注和支持他所开创的事业，现在我们殊途同

归。永光在成功打造了一个公募基金会和公益品牌之后，继续投入热情与精力和我们一起开创非公募的南都公益基金会的事业。对于他来说，也是新的挑战，新的创业。

遵照《基金会管理条例》的规定，南都公益基金会理事会第 1 届理事会第 1 次会议拟决定成立由 9 名理事组成的理事会，并聘请 3 名监事。南都集团有 5 名投资股东担任基金会理事，其他 4 名理事和 3 名监事由非营利组织专家、财务专家、著名社会慈善人士和民政部官员出任。理事会将根据发展的需要，邀请更多的专家或新的出资者进入理事会。同时，我们还邀请了几位国内外非营利组织的专家担任基金会的顾问。

南都公益基金会理事会是本基金会的最高决策机构，要代表公众利益，依法、依照章程行使自己的职责。监事会要依法对基金会的规范运行进行监督。在今天的理事会上，还有理事和监事的增补事项。在这里，我代表南都集团的股东、基金会的出资人，对各位志愿者同仁拿出自己的宝贵时间，投入精力，奉献爱心，承担社会责任表示感谢和敬意！

南都公益基金会是中国本土的基金会，在管理模式上既不同于国外的私人基金会，也不同于国内的公募基金会，我们要在充分汲取国内外先进管理经验的基础上，去探索新的路子，创造新的管理制度。基金会秘书处要有一个精干的管理团队，建立科学的项目招标、评审、资助，监测、评估制度，规范的财务管理制度和合理的薪酬制度，以高标准的管理，高效率的投入，实现公益资源的优化组合，社会效益的最大化。南都基金会在非公募基金会管理制度上的探索和创新，不仅是为了满足自身建设的需要，也是为行业的健康发展尽一份力量。

我国非公募基金会的发展虽然还面临一些困难，但如同民营经济在经济

体制改革中的崛起一样，非公募基金会在社会管理体制改革中的兴起，也是不可阻挡的潮流。它的发展将逐步改变我国第三部门以政府办 NGO（G0NGO）为主的行业格局，增强非营利组织的整体实力和创新活力；非公募基金会主要承担民间公益资金提供者的职能，对于民间组织、特别是“草根”组织获取本土资源，克服资金瓶颈，提高可持续发展的能力具有积极意义。从社会功能看，南都基金会在支持民间公益的过程中也“生产”GDP，但它更重要的功能是“生产”包括道德、文化、志愿精神在内的精神产品，终极目标是给人以心灵关怀，让人们永远怀有希望。如果每一个人心中都怀有希望，这个社会就会有光明的前途。我想，这就是南都公益基金会的使命和愿景。

我真诚地希望基金会全体理事和执行团队共同努力，精诚合作，务实低调，把南都公益基金会精心打造成一个优秀的非公募基金会，为中国民间公益事业的发展、为和谐社会的建设做出我们的贡献。